



De Hallen in Amsterdam: een voormalige tramremise die na herontwikkeling plaats biedt aan onder meer een horeca- en foodcourt, hotel, bibliotheek en filmtheater. Van den Pol nam de elektrotechnische installaties voor zijn rekening (foto Aschwin Snel/Van den Pol architect).

Mijlpaal voor Van den Pol Elektrotechniek

# Tachtig jaar leven van verandering

Van dorpsinstallateur tot hightechbedrijf. Zo laat zich de tachtigjarige geschiedenis van Van den Pol Elektrotechniek goed omschrijven. Het is een prestatie van formaat om in een dynamisch vakgebied zo lang succesvol te zijn. Onmisbare eigenschap daarbij is het vermogen om te veranderen: 'Dat zit echt in de genen van dit bedrijf.'

Na bij andere organisaties ervaring te hebben opgedaan, kwam Wim van den Pol in 1989 in het familiebedrijf. 'In de jaren negentig was veel aandacht voor het borgen van kwaliteit. Ook zijn de activiteiten in de utiliteitsbouw verder uitgebreid. Het vorige decennium stond vooral in het teken van verandering. Techniek ontwikkelde zich razendsnel, bijvoorbeeld op het gebied van ICT, beveiliging en domotica.

Die trend zet zich versterkt door in de komende jaren. Door ons continu aan te passen, willen we blijven groeien.'

**Honderden jongeren**

Om dat vol te houden, zijn vakbekwame medewerkers nodig. 'Er is al jarenlang een tekort aan vakkrachten in de techniek. Om te zorgen voor voldoende instroom blijven we investeren in



de opleiding van jonge mensen.' Door de jaren heen zijn honderden jongeren opgeleid en Van den Pol is meermaals uitgeroepen tot beste leerbedrijf. 'De eisen die aan medewerkers worden gesteld, veranderen continu. De traditionele E-monteur blijft nodig maar wordt schaarser. Voor onze mensen zijn ICT en domotica de gewenste zaak van de wereld.'

**60% besparing**

Datzelfde geldt voor duurzaamheid. 'De focus hierop past bij een familiebedrijf als het onze. Wij zijn niet gericht op het komende kwartaal maar op de volgende generatie. Verantwoord omgaan met de beschikbare energie hoort daar als vanzelfsprekend bij.' Terugdringen van energieverbruik gebeurt op tal van manieren. 'Simpele eerste stap: het optimaal inregelen van installaties. Verder brandt verlichting nooit meer onnodig door toepassing van daglicht- en bewegingssensoren. Een besparing van meer dan 60% is daardoor zeker mogelijk. Ook energiezuinige LED-verlichting wordt steeds meer gemeengoed.'

**Enorme potentie**

Zijn het gebouw en de installaties zuinig dan is het zelf opwekken van groene energie een volgende stap op weg naar maximale duurzaamheid. Van den Pol schetst het perspectief voor zonne-energie. 'Stel je voor: als op alle platte daken en daken die op het zuiden zijn gericht zonnepanelen worden geplaatst, levert dat overdag voldoende rendement op om in de hele Nederlandse elektriciteitsbehoefte te voorzien. Zoom je in op onze vestigingsregio het Groene Hart dan vormen daken van agrarische bedrijven een aantrekkelijke locatie.' Bij het animo voor zonne-energie speelt de overheid een cruciale rol door het al dan niet verstrekken van subsidies en andere stimulerende maatregelen. 'Maar de enorme potentie van deze techniek staat buiten kijf.'

**Opmerkelijke projecten**

Als het om duurzaamheid gaat, geeft Van den Pol het goede voorbeeld. Zo is het 35 jaar oude bedrijfspand maximaal verduurzaamd - van energielabel D naar A. 'Ook wekken we zelf groene energie op en wordt de uitstoot van het wagenpark zoveel mogelijk beperkt. En we blijven zoeken naar mogelijkheden om onze duurzaamheid verder te verbeteren. Dat zijn we aan onze stand verplicht als duurzaamste elektrotechnische installatiebedrijf van Nederland.' Die positie wordt onderstreept door de betrokkenheid bij opmerkelijke projecten als het distributiecentrum NewLogic II in Tilburg. Van den Pol realiseerde hier de elektrotechnische installaties. 'Dit complex van ontwikkelende belegger Dok Vast verkreeg het hoogst mogelijke BREEAM-NL certificaat Outstanding en was een tijdlang zelfs het duurzaamste gebouw van Nederland. Een mooi visitekaartje. Ander actueel voorbeeld is de revitalisering van het voormalige Postcheque- en Girodienstgebouw in Den Haag. Een project met een stevige ambitie: het meest duurzaam gerenoveerde gebouw van Nederland.'

**Vallen en opstaan**

Net als bij duurzaamheid draait het ook bij lean om het terugdringen van verspilling. 'Als lean wordt gebouwd, opereren de verschillende partijen niet meer als individuele specialisten maar als een team. Door samen vroeg om tafel te gaan - fysiek of virtueel - verloopt het bouwproces sneller. De bouwtijd kan met 30 tot wel 50% worden teruggebracht. Mensen en middelen worden efficiënter ingezet, de kans op fouten neemt af en de kostprijs daalt.'

**DRIE GENERATIES**

Directeur Wim van den Pol vertegenwoordigt de derde generatie bij het Montfoortse familiebedrijf. 'Mijn opa startte in 1935 als allround dorpsinstallateur. Het bedrijf groeide, waarbij de opkomst van gaskachels en later cv-installaties veel werk opleverde. Mijn vader nam het elektrotechnische deel van het bedrijf in 1968 over.



Hij was een echte ondernemer die overal kansen zag en openstond voor nieuwe technieken en markten.' Halverwege de jaren zestig is gekozen voor een specialisatie als elektrotechnisch installatiebureau. 'Vanaf dat moment zijn we sterk gegroeid. Anno 2015 staat er een gezond bedrijf met 230 fte en een omzet van zo'n 40 miljoen euro.' Van den Pol richt zich uitsluitend op de zakelijke markt met vier activiteiten: elektrotechniek, industriële automatisering, beveiliging en ICT-netwerken voor de markten utiliteitsbouw, retail, woningbouw, industrie en gebouwbeheer.

Van den Pol is koploper op het gebied van lean. 'Dat gaat niet van vandaag op morgen. Om succesvol volgens lean te kunnen werken, moeten intern zaken anders georganiseerd worden. Voor de medewerkers vereist het een omschakeling in denken en doen. Het eigen maken van een proces als lean gaat in het begin met vallen en opstaan, net als bij alle andere innovaties. Daarom moet je als organisatie een sterke intrinsieke motivatie hebben en niet terugschrikken als het tegenzit.'

**Beter, slimmer, efficiënter**

Andere voorwaarde om te kunnen blijven vernieuwen: niet bang zijn om buiten de gebaande paden te gaan. 'Wij leren veel door over de grenzen van het eigen vakgebied te kijken en ons te verdiepen in andere branches. Ook het combineren van kennis uit verschillende disciplines binnen het bedrijf levert verrassende resultaten op. Zo is een zorgdomoticasysteem ontwikkeld dat de schaarse menskracht efficiënter inzet en tegelijkertijd de kwaliteit van de zorg verbetert. Daarbij hebben we ons niet laten leiden door bestaande normen en richtlijnen maar de vraag onbevangen benaderd. Niet gedacht in beperkingen maar in mogelijkheden.'

Het innovatieve vermogen is een tweede natuur voor Van den Pol. 'Het zit echt in de genen van het bedrijf. Al tachtig jaar leven wij van verandering. Ook in de toekomst blijven we zoeken naar mogelijkheden om beter, slimmer en efficiënter te werken.'

Van den Pol Elektrotechniek b.v.  
T 0348-473434 - info@vandenpol.com  
www.vandenpol.com